

---

# Обследование операционной деятельности предприятия.

Внедрение информационных систем.

# Предпосылки.

**Отсутствие сводной информации и независимого анализа текущего состояния дел:**

**Проблема:** Сложно объективно оценить текущее состояние автоматизации и определить требования к будущей информационной системе.

**Решение:** Автоматизация позволяет собирать и анализировать данные в реальном времени, предоставляя руководству полную картину происходящего.

**Функциональные разрывы и необходимость доработки системы:**

**Проблема:** Некоторые процессы не автоматизированы или требуют доработки, что приводит к неэффективности.

**Решение:** Автоматизация позволяет интегрировать все процессы, устраняя разрывы и улучшая взаимодействие между подразделениями.

**Отсутствие четкого плана и регламента взаимодействия участников проекта:**

**Проблема:** Сложно определить последовательность действий и состав участников проекта.

**Решение:** Автоматизация помогает структурировать процессы и определить роли и обязанности каждого участника.

# Предпосылки.

**Сложности с расчетом бюджета и план-графика проекта:**

**Проблема:** Отсутствие опыта в проведении подобных работ затрудняет расчет бюджета и сроков.

**Решение:** Автоматизация позволяет более точно планировать ресурсы и сроки, снижая риски и повышая эффективность.

**Отсутствие критериев для расчета эффективности внедрения:**

**Проблема:** Сложно оценить, достигнуты ли цели проекта.

**Решение:** Автоматизация предоставляет инструменты для мониторинга и оценки эффективности, что позволяет своевременно корректировать действия.

**Увеличение затрат и снижение прибыли:**

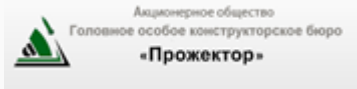
**Проблема:** Проекты автоматизации могут длиться долго и не достигать результата, что приводит к увеличению затрат.

**Решение:** Автоматизация помогает сократить временные затраты и повысить прозрачность процессов, что ведет к снижению издержек.

# Методология управления проектами.



# Опыт проведения обследования.



Проведение предпроектного обследования, тендер и автоматизация предприятия:  
1С ERP Управление предприятием  
1С Документооборот  
1С PDM Управление инженерными данными  
1С ITIL Управление информационными технологиями  
Модуль Управление автотранспортом.  
Настройка подсистемы бюджетирования по специфике работы предприятий Роскосмоса.



Проведение предпроектного обследования, тендер и автоматизация предприятия:  
1С ERP Управление предприятием.  
Настройка подсистемы бюджетирования по специфике работы предприятий Роскосмоса.



Проведение предпроектного обследования, тендер и автоматизация предприятия:  
1С ERP Управление предприятием  
1С Документооборот  
Разработка специализированной подсистемы программы и методики проведения испытаний изделий на воздействие в космосе.

# Опыт проведения обследования.



Проведение предпроектного обследования.  
Проект внедрения информационной системы на базе 1С Управление строительной организацией.



Проведение предпроектного обследования, конкурс и автоматизация предприятия:  
1С ERP Управление предприятием  
1С CRM Управление взаимоотношениями с клиентами  
Разработка специализированных подсистем по конфигурированию изделий и работы с заказами.  
Проект года по версии 1С.



Проведение предпроектного обследования в ФГУП «Ремонтно-строительное управление»  
Управления делами Президента РФ.

# Опыт проведения обследования.



Проведение предпроектного обследования с целью разработки концепции самостоятельного внедрения информационной системы и правильного выбора базовой конфигурации и необходимых дополнительных модулей.



Проведение предпроектного обследования.  
В итоге: Переход с 1С КА1.1. на 1С ERP2.  
Перенос данных за два года с ежемесячным формированием управленческой отчетности.

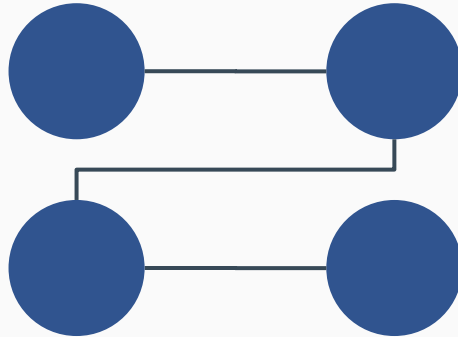


Проведение предпроектного обследования, тендер и автоматизация предприятия:  
Внедрение информационной системы на базе 1С Управление птицефабрикой.

# Документы проведения обследования операционной деятельности предприятия:

Отчет о проведении  
обследования.

Календарный план-график и  
бюджет выполнения работ.



Положение о бизнес-  
процессе Управление  
производством

Демонстрационная модель на  
базе модуля MESlite



# Обследование операционной деятельности предприятия.

Разработка дорожной карты проекта.

# Обследование операционной деятельности предприятия.

**Назначение процесса:** Производится формальная процедура одобрения проекта. Разрабатывается описание содержания проекта и продукта как дорожной карты проекта.


**Интерфейсы:**


- **Входящая информация:** запрос Заказчика на проведение автоматизации операционной деятельности предприятия.

- **Выходящая информация:**

- Коммерческое предложение.
- Договор на проведение обследования операционной деятельности предприятия..
- Анкета по операционной деятельности предприятия.
- Опросный лист. Протокол обследования.
- Отчет о проведении обследования.
- Положение о бизнес-процессе Управление производством.
- Календарный план-график и стоимость работ.
- Чек-лист по обследованию операционной деятельности предприятия.
- Договор на выполнение работ по проекту.

# Итоговые документы выполненных работ.

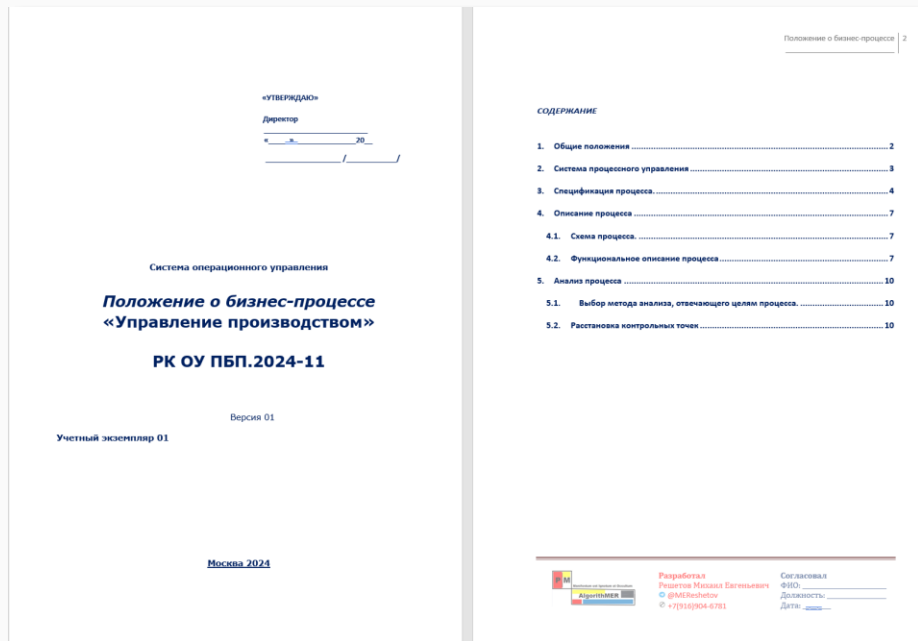
ПБП «Проектное внедрение информационных систем»   1	ПБП «Проектное внедрение информационной системы»   2	
«УТВЕРЖДАЮ» Директор _____ «___» _____ 20____ _____/_____/_____		
<b>Система процессного управления</b> <b>Отчет о проведении обследования</b> <b>Проект автоматизации</b> <b>[наименование предприятия</b> <b>Заказчика]</b> <b>ПК СПУ А1 - 20__</b>		
Версия 01		
Учетный экземпляр 01		
Москва 20__		
<hr/>		
 PM AlgorithmMER	Разработал Резетов Москва Евгеньевич @MEReshetov +7(916)904-6781	Согласовал ФИО _____ Должность _____ Дата _____

 PM AlgorithmMER	Разработал Резетов Москва Евгеньевич @MEReshetov +7(916)904-6781	Согласовал ФИО _____ Должность _____ Дата _____
---	---	--

## Отчет о предпроектном обследовании.

Документ, отвечающий на вопрос «как было». Является базой понимания: от чего отталкиваться в процессе автоматизации.

# Итоговые документы выполненных работ.



## Положение о бизнес-процессе.

Для целей описания процесса предлагается Положение о бизнес-процессе «Управление производством», которое будет являться регламентирующим документом работы специалистов в системе.

Документ, отвечающий на вопрос «как будет».

# Итоговые документы выполненных работ.

ПБП «Проектное внедрение информационных систем» 1

«УТВЕРЖДАЮ»  
Директор  
\_\_\_\_\_ 20\_\_  
\_\_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_\_

Система процессного управления  
**Календарный план-график и  
бюджет проекта  
Проект автоматизации  
[наименование предприятия  
Заказчика]**  
**РК СПУ А1 -20\_\_**

Версия 01  
Учетный экземпляр 01

Москва 20\_\_

---

Разработал  
Резетов Михаил Евгеньевич  
© ФМС/ИТ/ИИИ  
© +79161904-6781

Согласовал  
ФИО: \_\_\_\_\_  
Должность: \_\_\_\_\_  
Дата: \_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_

## Календарный план-график и бюджет проекта.

Документ, отвечающий на вопрос «за какой срок и бюджет результат будет достигнут». Является документом, описывающим срок и стоимость дополнительных работ, если таковые необходимы.

# Демонстрационный пример системы.

The screenshots display the following modules:

- Plan продаж (Sales Plan):** Shows planning for May 2025 with a 'Сформировать' (Generate) button.
- Выполнение плана производства (Production Plan Execution):** Shows planning for May 2025 with a 'Сформировать' button.
- Восстановление производственных ресурсов (Production Resource Restoration):** Shows planning for the period 01.01.2025 - 31.05.2025 with a 'Сформировать' button.
- Потребность в сырье и материалах (Raw Material and Material Requirements):** Shows planning for May 2025 with a 'Сформировать' button.
- Сводный отчет по производству (Summary Production Report):** A detailed table showing production metrics across multiple dates (13.05.2025 to 17.05.2025) for various resources like 'Участок сборки редукторов'.
- Потребность в материалах (Material Requirements):** A table showing material needs for different categories like 'Производственная деятельность' and 'Сборочные единицы'.
- Загрузка производственных ресурсов (Production Resource Loading):** A Gantt chart showing resource usage over time (days 15-23) for tasks like 'Участок сборки редукторов', 'Фрезерный станок', 'Токарный станок', 'Шлифовальный станок', 'Субподрядчик', and 'ОТК'.

Пример на основе полученных данных.

Этап работ, отвечающий на вопрос «как будет выглядеть система». Демонстрирует работу модуля MESlite на примере полученных данных. Этап позволит наглядно увидеть результаты автоматизации на реальном примере деятельности предприятия.

# Отзывы Заказчиков о проведении подобных работ.



## Переданные результаты по проекту

Результат	Описание	Отклонения	Выполнение (Дата)
План-График на вводные системы с утвержденной сметой первого этапа проекта, план-график проекта, Технического задания и условия проекта	Договор, проект соглашения в отношении данных предоставит РР	Отклонений выявлено не	Дата заключения договора 10.12.2018

## Разногласия по контракту

Описание	Решение	Дата решения
Не выявлено	Начать работу по первому этапу проекта с 10.12.2018	10.12.2018

## Отзывы по проекту

В нашей организации программы 1С успешно закрывали участки бухгалтерского учета и учета кадров и расчета заработной платы. При этом с точки зрения управленческого учета основных производственных процессов, бюджетного управления и значимости автоматизации отсутствовала полнота. Нам было принято решение о внедрении информационной системы, способной решить эту задачу с наименьшими доработками. Было решено разработать требования к будущей системе, чтобы и нам самим и потенциальному исполнителю работ, было понятно, что мы ожидаем от новой системы.

Для осуществления консультаций и поддержки нас в этой работе мы пригласили специалистов компании "1С-Парус", которые имеют большой опыт в проведении подобных работ. В результате, кроме Технического задания, описывающего функциональные требования к системе, организационные и функциональные границы проекта, а также другую необходимую для концепции системы информацию, мы получили Устав проекта, описывающий принципы, по которому мы будем работать на проекте, а также план-график и бюджет проекта, с помощью которого мы смогли выделить ключевые для нас процессы и запустить их автоматизацию в первую очередь как первый этап внедрения системы.

Хотим поблагодарить Руководителя проектов компании "1С-Парус" Решетова Михаила, за участие в этой работе и профессиональное ее выполнение. Надеемся на продолжение нашего сотрудничества.



## Отзывы по проекту

Предпроектное обследование было проведено быстро и оперативно. По нашему мнению, специалисты были хорошо подготовлены, все вопросы были грамотными и соответствовали специфике нашего производственного процесса. Взаимоотношения между специалистами нашей компании и командой исполнителя были на высоком уровне. Надеемся, что работа по внедрению проекта пройдет успешно и компания получит решение всех запланированных в рамках проекта поставленных задач.

## Дата завершения этапа предпроектного обследования

Согласно срокам Договора на выполнение работ С18-0108 от 04.05.2018 г. работы по предпроектному обследованию завершились Исполнителем 27.06.2018.



## Отзывы по проекту

Учитывая тот факт, что до настоящего времени на предприятии только частично автоматизировано одно подразделение (бухгалтерия), команда проекта со стороны исполнителя в составе: Решетов М.Е. (руководитель проекта), Марушов М.В., Голицев Г.А., Шершшов А.В., профессионально подошла к вопросу проведения экспресс-анализа (предпроектного обследования) бизнес-процессов предприятия. На встречах по аналитическим и интервьюированию сотрудников предприятия специалисты со стороны Исполнителя грамотно и точно выявляли типовые функции требуемой системы, применение которых возможно в базовом варианте, а также ключевые особенности работы нашего предприятия.

Консолидируя всей полученной информации оперативно и грамотно занимался руководителем проекта от Исполнителя Решетов М.Е., что нашло полное отражение в техническом задании на разработку автоматизированной информационной системы управленческого учета, являющейся полноценным результатом серьезной работы с обеих сторон.

## Дата завершения этапа предпроектного обследования

Согласно срокам Дополнительного соглашения №1 Договора АДС-15932 от 30.03.2018 работы по предпроектному обследованию завершились Исполнителем 04.05.2018.

# Отзывы Заказчиков о проведении подобных работ.

## ЗАО «НТЦ ПРИВОДНАЯ ТЕХНИКА»

123290, г. Москва, 1-й Магистральный тупик, д. 10, корп. 1  
 Тел.: (495) 786-21-00; Факс: (495) 786-21-01  
 E-mail: info@privod.ru http://www.privod.ru



ПРИВОДНАЯ  
ТЕХНИКА

Стр. № 1 из 3

Исх. № 4/8 от 17.04.2014

На Ваш исх. № \_\_\_\_\_ от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ г.

КУДА: 1С Рарус

КОМУ:

ТЕМА:

### Отзыв о проведении экспресс-обследования

Промышленная Группа «Приводная Техника» - ведущий российский производитель и поставщик электродвигательной техники с более чем 10-ти летним опытом работы во многих отраслях промышленности и коммунального хозяйства. В своем развитии Группа прошла несколько этапов: от образования торгового дома, представляющего на российском рынке продукцию ведущих известных компаний, до организации собственных производственных подразделений, занимающихся проектированием, производством и реализацией готовых изделий и комплектующих в области промышленной автоматизации и приводной техники.

«Приводная Техника» - это производственная компания, предоставляющая полный комплекс услуг: Техническое сопровождение поставок, консультирование, обучение специалистов заказчика, гарантийное и послегарантийное обслуживание - вот те области, которым мы уделяем первоочередное внимание.

За годы своего существования в «Приводной Технике» была разработана собственная система учета на базе 1С Предприятие 7.7. Система учета достаточно хороша и многофункциональна, но требует доработки на протяжении многих лет, но в последнее время мы столкнулись с технологическими ограничениями платформы 1С Предприятие 7.7, которые мешают в полном объеме обеспечить задачи предприятия в развитии. В связи с этим потребовалось перенести автоматизированную систему на более современную и перспективную платформу.

Для реализации проекта были выбраны несколько компаний, имеющих опыт успешной реализации проектов аналогичных нашему, затем проводился отбор кандидатов в менеджеры проектов в этих компаниях. Выбор проводился путем собеседований и анализа опыта и результатов на предыдущих проектах. Выбор был остановлен на компании «1С Рарус» и ее менеджере Михаиле Решетове.

Для более качественного понимания проекта, первым этапом был выбран этап экспресс-обследования. Проведение экспресс-обследования велось:

1. Определить правильно ли был осуществлен выбор Менеджера проекта и Компании исполнителя.
2. Получить обоснованную стоимость проекта.
3. Получить четкие представления о рамках и этапах проведения проекта. А также о методологии внедрения.
4. Получить обоснование выбора наиболее подходящего для нужд компании программного продукта 1С. В нашем случае это конфигурация «1С:ERP-ИТ Управление предприятием»

Работа с Михаилом Решетовым подтвердила правильность выбора менеджера проекта. На этапе экспресс-обследования он проявил:

1. Компетентность
2. Умение понимать потребности заказчика.
3. Корректность и гибкость в решениях.

Генеральный директор ЗАО «НТЦ Приводная Техника»

Крылов Д.В.



## ABI PRODUCT

Акционерное общество  
«АБИ Продакт»  
(АО «АБИ Продакт»)

ул. Полины Осенко, д.41, оф. 328  
г. Владимир, 600009  
Тел. (4932) 52-99-99  
ИНН/ОГРН 3328468133/330250001  
ОГРН 1083328022780

Директору  
ООО «1С-РАРУС»  
А.В. Силеву

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2018 г. № \_\_\_\_\_

### БЛАГОДАРСТВЕННОЕ ПИСЬМО

Уважаемый Алексей Викторович!

Выражаем Благодарность руководителю проектов Решетову Михаилу и техническому руководителю Голыкову Григорию за участие в проекте по внедрению автоматизированной информационной системы ERP.

Специалисты грамотно структурировали процесс интервьюирования сотрудников Компании. Сбор информации проводился согласно заранее подготовленному плану, что позволило значительно сократить время проведения рабочих групп. По итогам работ получены рекомендации по концепции внедренной системы и требования к программному продукту, в том числе и технические.

Будем рады дальнейшему взаимодействию и сотрудничеству.

Руководитель проекта



И.В. Мельникова

Чек-лист завершения предпроектного обследования | 9

### Отзыв по проекту

Собственно компании «Томер» Лялина Андрей Владимирович.  
Объектом поправки работать с Михаилом Решетовым. Работы были выполнены в срок и согласно договоренностей. Все разъяснено понятным языком. Первоначальные опасения по автоматизации прошло. Профессионализм, качество, цена - все на высшем уровне.

Заместитель директора по экономике и финансам компании «Томер» Демидова Юлия Леонидовна.

Решетов Михаил продемонстрировал глубокие знания в бизнес-проектах даже в новом для него направлении бизнеса, профессионально провел интервью с ключевыми сотрудниками фирмы, мы получили в сформированном виде результаты по всем интервью, системно увидели свои узкие места и поняли куда и как нам необходимо двигаться, по результатам предпроектного обследования Михаилом был разработан и нами согласован Отчет о предпроектном обследовании, включающий все проведенные интервью и обследования системы. Дополнительно Михаил провел анализ продаж по группам товаров и предоставил нам графики, дающие представления о движении компании. На основании Отчета о предпроектном обследовании была разработана и согласована Концепция проекта автоматизации (Техническое задание) и Устав проекта с описаниями всех целей и задач проекта по автоматизации и этапам внедрения. Мы получили полное понимание как, какими средствами и путями нам теперь двигаться. Разработан и рассмотрен Календарный план-график и бюджет проекта, дающие понимание о необходимых ресурсах с нашей стороны и полное понимание сроков внедрения.

Михаил, провел анализ всех сторон зрения нашего предприятия и избавил от некоторых опасений перед внедрением. Надеемся на дальнейшее столь же плодотворное сотрудничество по внедрению.



Разработал  
Решетов Михаил Евгеньевич  
Ф. ИМ/Е.И.И.И.И.  
Ф. +7(916)904-6781

Согласовал  
Демидова Ю.Л.  
Зам. дир. по экономике  
Дата: 29.11.2022



# Хотите таких результатов? Давайте начнем вместе!



Телефон: +7(495)445-0091  
Email: [sale@algorithmmer.tech](mailto:sale@algorithmmer.tech)  
Сайт: [algorithmmer.tech](http://algorithmmer.tech)  
Telegram: @AlgorithMER