
Реальная практика. Результаты внедрения 1С ERP.

Описание реального опыта внедрения 1С ERP.

Предпосылки проекта автоматизации

Предприятием было принято решение о развитии информационной системы, т.к. текущая не в полной мере отражала требования к информационной и аналитической составляющей бизнеса и не отвечала потребностям развития. Для понимания в каком направлении, какими способами и с каким бюджетом двигаться дальше было принято решение составить дорожную карту проекта и провести предпроектное обследование для этих целей был приглашен специалист по внедрению информационных систем на базе программных продуктов 1С Решетов Михаил, как специалист, зарекомендовавший себя в этом направлении большим количеством успешных проектов внедрения информационных систем 1С и имеющий большой опыт проведения подобных работ, подтвержденных отзывами Заказчиков.



Ход и результат проекта

После анализа результатов предпроектного обследования стартовал этап проведения работ по проектированию системы. По полученной информации на предпроектном обследовании и в ходе общения с бизнес-экспертами компании – ключевыми сотрудниками подразделений, а также руководством, осуществлено моделирование основных управленческих подсистем конфигурации 1С ERP по основным процессам предприятия. Проведены встречи с руководителями подразделений и приглашенными консультантами. Непосредственно на рабочих местах и в производственных цехах проведено изучение специфики работы предприятия по основным производственным процессам. Осуществлено дополнительное моделирование нестандартных ситуаций с целью демонстрации работы системы в момент их появления и ее адекватного поведения в подобных ситуациях. Специалистами предприятия проведены работы по апгрейду серверного оборудования для работы в новой системе. Вся собранная информация нашла отражение в регламентных документах по бюджетному управлению предприятия. Согласована первая итерация Положений по бюджетному управлению.

В рамках проекта осуществлен перенос данных за 2 года, что позволило использовать данные за этот период в управленческих аналитических отчетах и их применения для принятия управленческих решений, а также для проведения полноценного анализа данных по ретроспективным данным для построения перспективных прогнозов.



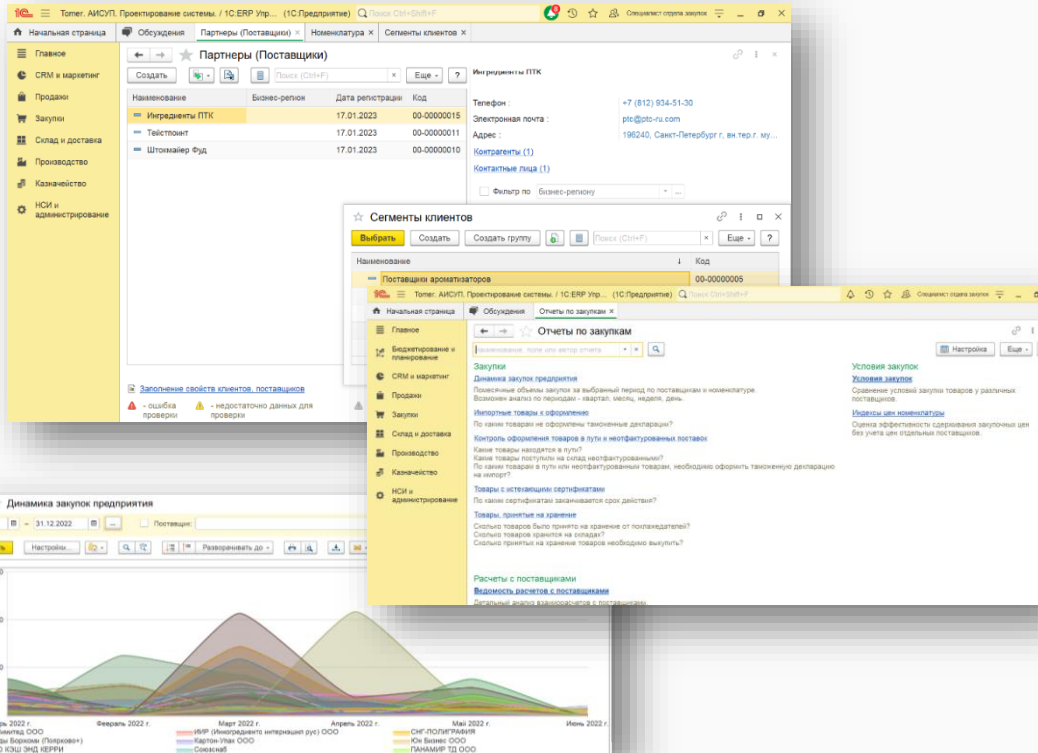
Результаты. Управление продажами.

The screenshots illustrate the following system capabilities:

- Task Management:** A 'Мои задачи' (My tasks) section with filters for 'Открыть', 'Сопровожать', and 'К исполнению'.
- Communication Log:** A 'Взаимодействия' (Interactions) section showing a chat history with a customer.
- Order Fulfillment:** A 'Состояние выполнения' (Fulfillment status) section for order 0T00-000001, showing a table of items and their status.
- Product Catalog:** A 'Состояние обеспечения' (Supply status) section showing a list of products like 'Конфеты, Молочный/Апельс./Сливочный крем/С...' and their fulfillment status.
- Customer Interactions:** Screenshots of 'Обсуждения' (Discussions) and 'Обсуждение обращения ИП Решетов' (Discussion of IP Reshetov's request), including a video call interface.
- Company Profile:** A screenshot of the 'EAC' company profile page.

- ✓ Взаимодействия с Заказчиком: переписка, встречи, прочее общение с сохранением в системе.
- ✓ Обсуждения. Внутренний чат предприятия. Проведение видеоконференций непосредственно в системе.
- ✓ Учет и контроль выполнения поставленных задач.
- ✓ Сегментирование клиентов по необходимым параметрам и целевое ценообразование.
- ✓ Учет сделок с клиентами. Рекламные рассылки.
- ✓ Анкетирование.
- ✓ Работа с претензиями.
- ✓ Соглашения об условиях продаж. Договоры с покупателями. Оптовые продажи. Аналитические отчеты по продажам

Результаты. Управление закупками.



- ✓ Учет поставщиков.
- ✓ Учет номенклатуры поставщиков для целей контроля целостности собственного справочника номенклатуры.
- ✓ Сегментация поставщиков.
- ✓ Соглашения об условиях закупок.
- ✓ Договоры с поставщиками.
- ✓ Прайс-листы поставщиков.
- ✓ Оптовые закупки.
- ✓ Аналитические отчеты по закупкам.

Результаты. Управление производством.

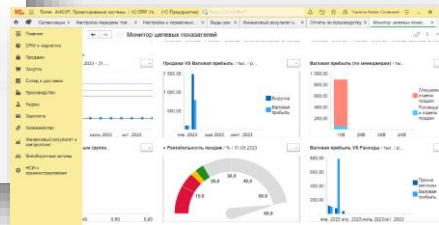
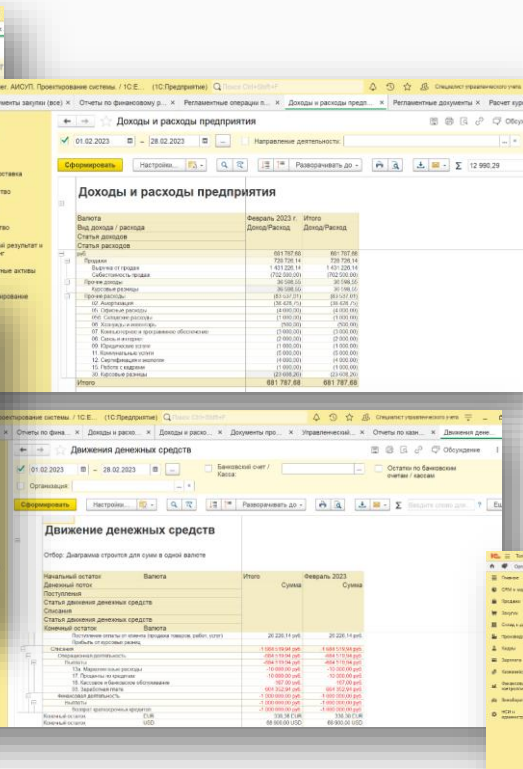
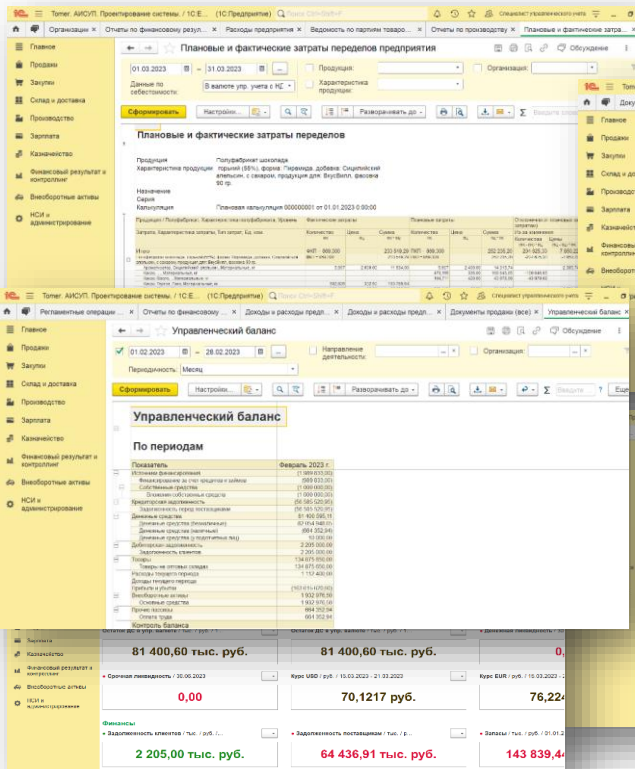
The screenshots display several key modules of the software:

- Доступность видов рабочих центров:** A table showing the availability of work centers (e.g., 1 и 2 Вспер (Лазер), 2 Вспер (Безил), 1 Вспер (Соплод)) with columns for dates and quantities.
- Плановая себестоимость продукции:** A detailed view of planned production costs for a specific product, including material and labor costs.
- Остатки и доступность товаров:** A summary table of stock levels and availability for various goods, categorized by status (e.g., в наличии, в резерве, доступно).
- Загрузка видов рабочих центров по графику производства:** A graph showing the loading of work centers over time.
- Загрузка видов рабочих центров по графику производства:** A table showing the loading of work centers over time, with columns for dates and quantities.
- График производства продукции по заказам:** A chart showing the production schedule for orders.
- Выпуск продукции:** A table showing the production output for various products, including quantities and dates.

- ✓ НСИ производства: номенклатура, характеристики, серии и ресурсные спецификации.
- ✓ Возможность управления нормативами через плановые калькуляции
- ✓ Производственный процесс.
- ✓ Перепланирование графика производства.
- ✓ Выпуск полуфабрикатов продукции, для оперативного пополнения готовой продукции.
- ✓ Учет бракованной продукции и возвратных отходов.
- ✓ Учет полуфабрикатов и возвратных отходов в дальнейшем производстве.
- ✓ Оптимизация состава производственных НСИ.
- ✓ Аналитические отчеты.

Результаты. Управленческий учет и финансовый результат.

- ✓ Концепция управленческого учета. НСИ управленческого учета: статьи расходов и принципы их распределения.
- ✓ Ввод начальных остатков.
- ✓ Внеоборотные активы. Учет основных средств.
- ✓ Управленческий учет взаиморасчетов.
- ✓ Заккрытие месяца: формирование управленческого баланса и отчета по доходам и расходам.
- ✓ Продажи между организациями.
- ✓ Аналитические отчеты по управленческому учету и финансовому результату.



Результаты. Объемно-календарное планирование.

Исполнение плана продаж по подразделениям

Период: 01.03.2023 - 30.04.2023
Сценарий: Объемно-календарный план
Только комментарии на плане: Да
Учитывать НДС: Нет

Отбор: Статус в списке "Утвержден" И И

Подразделение	Артикул	Номенклатура	Характеристика	Ед. изм.	Март 2023 г. План	Факт
Итого					3 782,000	3 782,000
Организация БС					3 782,000	3 782,000

Исполнение плана производства по подразделениям

Период: 01.03.2023 - 30.04.2023
Сценарий: Объемно-календарный план
Тип производственного процесса: Изготовление, сборка
Только комментарии на плане: Да
Статус в списке "Утвержден" И И

Подразделение	Артикул	Номенклатура	Характеристика	Ед. изм.	Итого План	Факт	Исполнение плана, %	Завис. произв. Коэф.
Итого					8 888,375	2 381,000	26,803	73,43
Организация БС					8 888,375	2 381,000	26,803	73,43
Итого					4 982,375	2 241,000	45,000	8,54
Организация БС					4 982,375	2 241,000	45,000	8,54

Исполнение плана закупок по подразделениям

Период: 01.04.2023 - 30.04.2023
Сценарий: Объемно-календарный план
Учитывать НДС: Нет
Только комментарии на плане: Да

Отбор: Статус в списке "Утвержден" И И

Подразделение	Артикул	Номенклатура	Характеристика	Ед. изм.	Апрель 2023 г. План	Факт	Итого
Итого					642 248,46	642 248,46	642 248,46
Организация БС					642 248,46	642 248,46	642 248,46
Итого					19 999,000	19 999,000	19 999,000
Организация БС					19 999,000	19 999,000	19 999,000

Формирование заказов по потребности

Шаг 3 из 6. Поддержание запасов

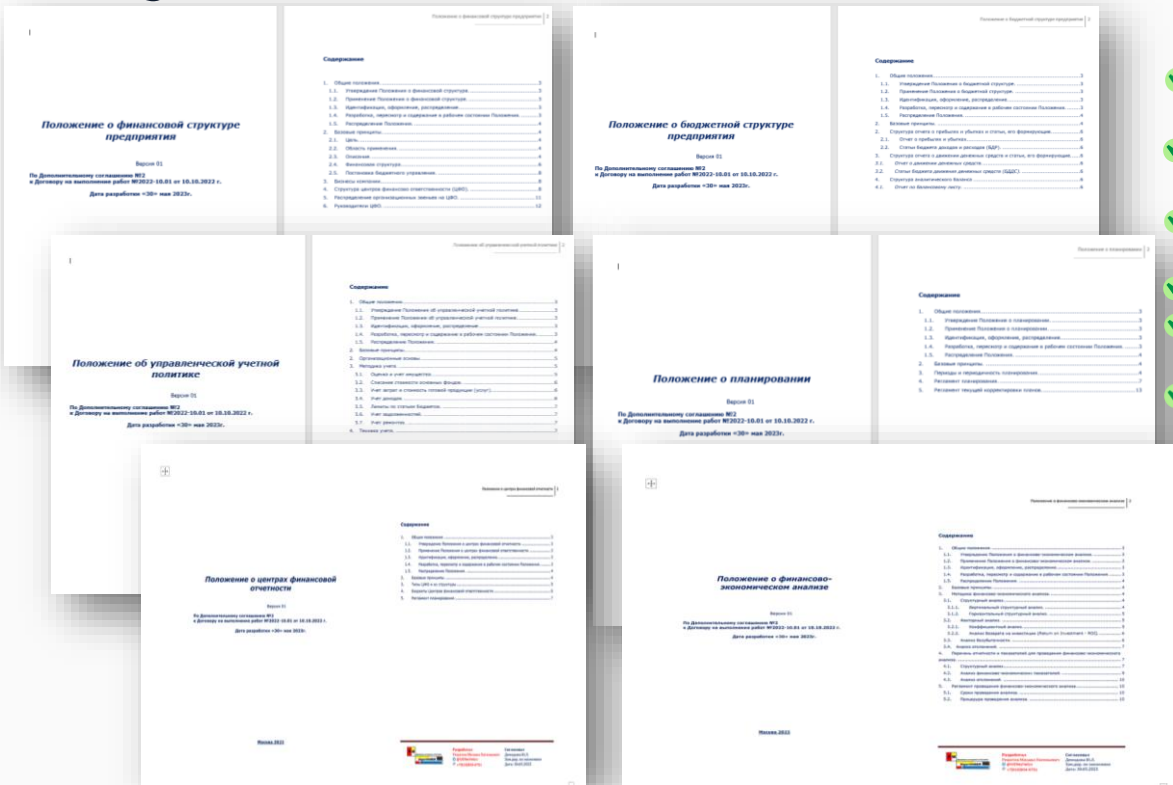
Уровень запаса: Заполнить Только отмеченные

К заказу не позднее:

№	Номенклатура, Характеристика	Ед. изм.	К заказу	Остаток	Минимальный запас	Максимальный запас	Заказы к
Какао, Тертое, TRANSCAO		кг	✓	20 000,000	1 500,000	2 000,000	20 000,000
Стиль, ширина 48, длина на бабине 100		шт	✓	20 000	0,000	10 000	20 000
Стрейп-пленка, ширина 0,5, длина на бабине		шт	✓	20 000	0,000	10 000	20 000

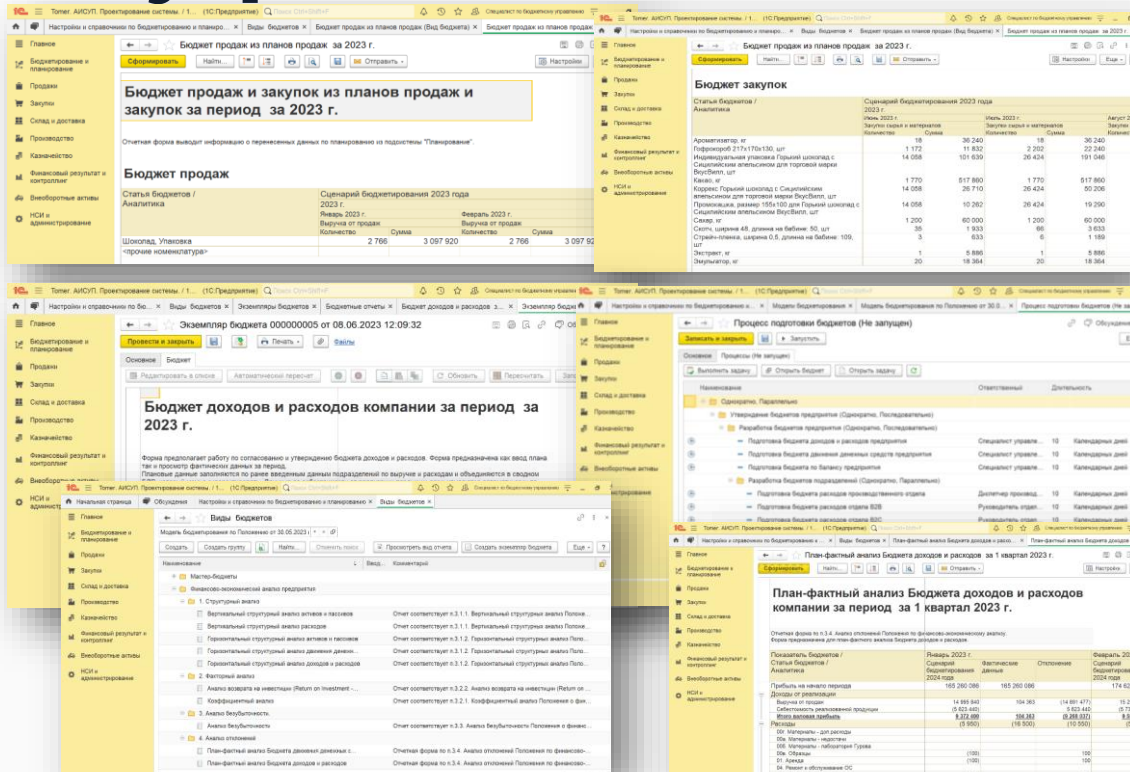
- ✓ Сценарии планирования.
- ✓ Виды планов: планы продаж, закупок и производства.
- ✓ Расчет потребности в материалах и видах рабочих центров.
- ✓ Обеспечение потребностей - концепция.
- ✓ Настройка обеспечения потребностей.
- ✓ Формирование потребностей.
- ✓ Сценарии обеспечения потребностей.
- ✓ Способы обеспечения потребностей.
- ✓ Параметры поддержания запасов.
- ✓ Настройка поддержания запасов.
- ✓ Аналитические отчеты по объемно-календарному планированию.

Результаты. Постановление бюджетного управления.



- ✓ Разработка Положения о финансовой структуре предприятия.
- ✓ Разработка Положения о бюджетной структуре предприятия.
- ✓ Разработка Положения об управленческой учетной политике.
- ✓ Разработка Положения о планировании.
- ✓ Разработка Положения о центрах финансовой ответственности.
- ✓ Разработка Положения о финансово-экономическом анализе.

Результаты. Настройка бюджетного управления.



The collage displays several key components of the budget management system:

- Budget Sales and Purchases:** A screenshot titled "Бюджет продаж и закупок из планов продаж и закупок за период за 2023 г." showing a table with columns for "Февраль 2023 г.", "Март 2023 г.", and "Апрель 2023 г." with rows for "Выручка от продаж" and "Покупки".
- Budget Purchases:** A screenshot titled "Бюджет закупок" showing a table with columns for "Февраль 2023 г.", "Март 2023 г.", and "Апрель 2023 г." with rows for various categories like "Архитектура", "Инженерные услуги", and "Промышленность".
- Budget Process:** A screenshot titled "Процесс подготовки бюджетов (Не запущен)" showing a tree view of budget preparation tasks such as "Разработка бюджета предприятия" and "Подготовка бюджета доходов и расходов".
- Budget Structure:** A screenshot titled "Виды бюджетов" showing a list of budget types like "Матрица-бюджеты", "Структурный анализ", and "Анализ эффективности".
- Quarterly Analysis:** A screenshot titled "План-фактный анализ Бюджета доходов и расходов компании за период за 1 квартал 2023 г." showing a table with columns for "Январь 2023 г.", "Февраль 2023 г.", and "Март 2023 г." with rows for "Выручка от продаж", "Расходы на оплату труда", and "Прибыль на начало периода".

- ✓ Модели бюджетного управления.
- ✓ Центры финансовой ответственности.
- ✓ Сценарии бюджетирования.
- ✓ Статьи бюджетов.
- ✓ Показатели бюджетов.
- ✓ Нефинансовые показатели.
- ✓ Связи статей и показателей бюджетов.
- ✓ Правила получения фактических данных.
- ✓ Виды бюджетов.
- ✓ Взаимодействие с подсистемой планирования.
- ✓ Бюджетный процесс.
- ✓ Аналитические отчеты по бюджетному управлению.

Результаты. Управление качеством.

The screenshots display the following modules:

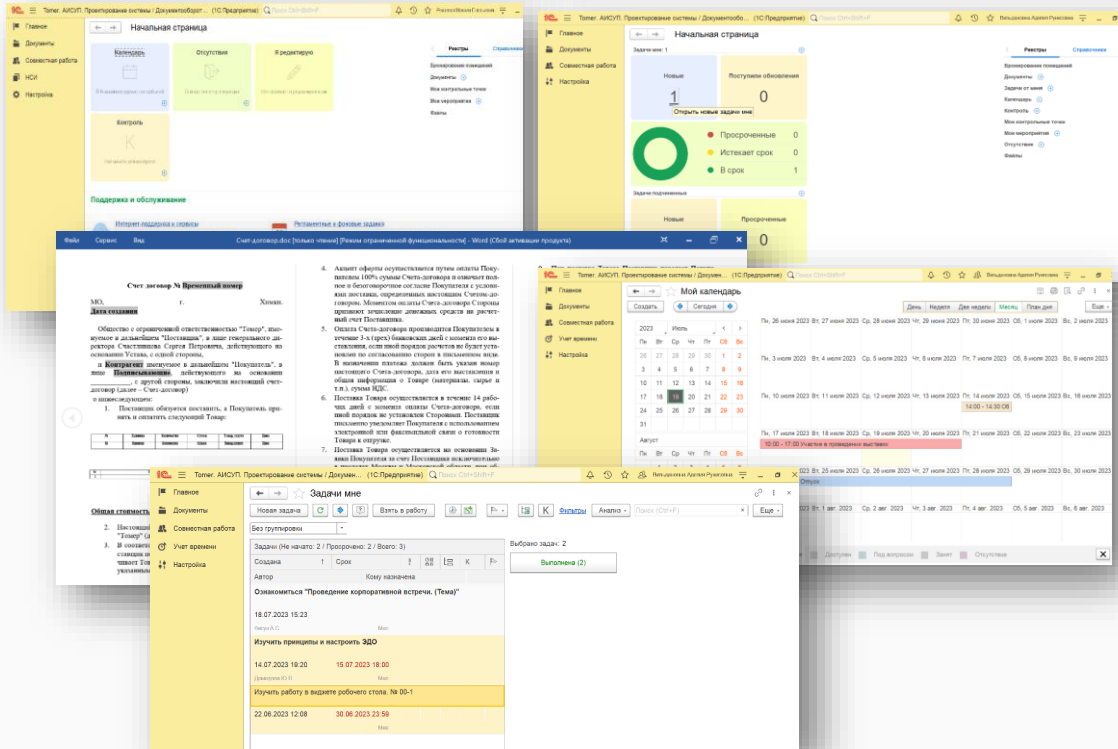
- Declaration of conformity:** A form for declaring conformity with standards like NEACZ RU D.RU PA01 B.8935621.
- Normative-technical documentation (NTD):** A list of NTD items with columns for indicator, unit, norm value, and actual value.
- Quality control registration:** A form for registering a control, including details like date, time, and control type.
- Control results registration:** A table for recording the results of a control, with columns for indicator, unit, and values.
- Control protocol:** A detailed view of a control protocol for a specific material, listing indicators and their corresponding norms.

№	Показатель	Ед. изм.	Значение нормы	Значение факт.	Значение погрешность	Значение макс
1	Внешний вид					
2	Вкус и аромат					
3	Массовая доля влаги	%	7,500000	3,000000		7,000000
4	Массовая доля жира	%	12,000000	12,000000		20,000000

Наименование показателя	Единица измерения	Тип измеряемой величины	Обозначение документов, номер	Норма	Поп
1	2	3	4	5	6
Внешний вид	-	Значение из списка	ГОСТ 108-2014	номинальное	
Вкус и аромат	-	Строка	ГОСТ 108-2014	номинальное	
Массовая доля влаги	%	Число в интервале	ГОСТ 108-2014	7,500000	
Массовая доля жира	%	Число в интервале	ГОСТ 108-2014	номинальное	

- ✓ Интерфейс рабочего места.
- ✓ Настройка основной нормативно-справочной информации по системе качества.
- ✓ Нормативно-техническая документация.
- ✓ Заявка на контроль.
- ✓ Порядок осуществления контроля качества.
- ✓ Выбор номенклатур по проверки качества. Актуализация серийного учета материалов.
- ✓ Проведение входного контроля сырья и материалов.
- ✓ Проведение оперативного контроля производства полуфабрикатов.
- ✓ Проведение выходного контроля готовой продукции.

Результаты. Документооборот.



- ✓ Начальное заполнение НСИ по документообороту.
- ✓ Рабочие столы сотрудников.
- ✓ Работа с документами.
- ✓ Правила и схемы обработки документов.
- ✓ Старт и остановка обработки.
- ✓ Управление мероприятиями.
- ✓ Проекты.
- ✓ Создание шаблона договора.
- ✓ Работа с исходящими документами.
- ✓ Форумы: внутренние обсуждения рабочих задач и процессов.
- ✓ Работа с календарем. Учет рабочего времени.
- ✓ Учет отсутствия сотрудников.
- ✓ Работа с задачами.

Хотите таких результатов? Давайте начнем вместе!



Телефон: +7(495)445-0091
Email: m.e.reshetov@algorithmmer.ru
Сайт: algorithmmer.tech
Telegram: @MEReshetov