
Предпроектное обследование. Внедрение информационных систем

Разработка дорожной карты проекта.

Предпосылки.

Актуальные проблемы

На предприятии нет сводной информации и независимого анализа текущего состояния дел в области автоматизации.

Сложно объективно определить требования к будущей информационной системе. Какие процессы и функции будут автоматизированы? Какие технические требования должны быть у серверного оборудования? Где есть функциональные разрывы, по которым требуется доработка системы?

Специалисты предприятия не всегда могут четко представлять на какую информационную систему лучше переходить.

На предприятии нет видения последовательности необходимых действий по осуществлению проекта перехода на новую информационную систему, необходимого состава участников, регламента взаимодействий участников в проекте и времени реакции на проектные задачи.

Специалистам сложно рассчитать бюджет и план-график проекта, т.к. для этого должен быть опыт проведения подобных работ.

Нет видения по расчету эффективности внедрения будущей информационной системы и четких критериев, по которым можно было бы рассчитать и понять достигнуты ли результаты, которые планировались.

Проблемы предприятия

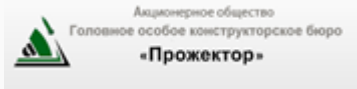
Увеличение затрат – уменьшение дохода и прибыли - падение эффективности.

- Проекты автоматизации не начинаются, длятся долго и часто не достигают результата.
- Непонятно сколько денег ушло на проект, т.к. расходы на время, потраченное собственными специалистами на работу по проекту не считаются.
- Затраты на необходимые доработки системы излишни, т.к. имеют место быть уже разработанные модули, которые можно использовать.
- Излишние временные затраты предприятия и неэффективные расходы на оплату труда при выполнении данной работы.
- Ошибки при анализе данных при выборе необходимых информационных систем.
- Отсутствие необходимой аналитической информации для принятия правильных управленческих решений.

Решение проблемы



Опыт проведения предпроектного обследования.



Проведение предпроектного обследования, тендер и автоматизация предприятия:
1С ERP Управление предприятием
1С Документооборот
1С PDM Управление инженерными данными
1С ITIL Управление информационными технологиями
Модуль Управление автотранспортом.
Настройка подсистемы бюджетирования по специфике работы предприятий Роскосмоса.



Проведение предпроектного обследования, тендер и автоматизация предприятия:
1С ERP Управление предприятием.
Настройка подсистемы бюджетирования по специфике работы предприятий Роскосмоса.



Проведение предпроектного обследования, тендер и автоматизация предприятия:
1С ERP Управление предприятием
1С Документооборот
Разработка специализированной подсистемы программы и методики проведения испытаний изделий на воздействие в космосе.

Опыт проведения предпроектного обследования.



Проведение предпроектного обследования.
Проект внедрения информационной системы на базе 1С Управление строительной организацией.



Проведение предпроектного обследования, конкурс и автоматизация предприятия:
1С ERP Управление предприятием
1С CRM Управление взаимоотношениями с клиентами
Разработка специализированных подсистем по конфигурированию изделий и работы с заказами.
Проект года по версии 1С.



Проведение предпроектного обследования в ФГУП «Ремонтно-строительное управление»
Управления делами Президента РФ.

Опыт проведения предпроектного обследования.



Проведение предпроектного обследования с целью разработки концепции самостоятельного внедрения информационной системы и правильного выбора базовой конфигурации и необходимых дополнительных модулей.



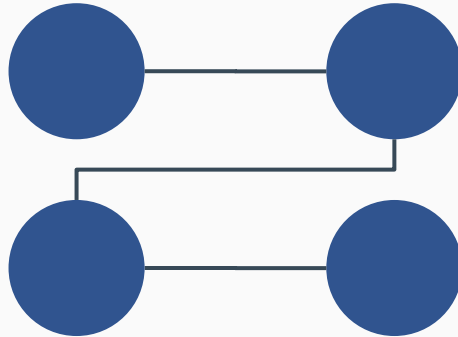
Постановка бюджетного управления в рамках проекта автоматизации на 1С ERP. Настройка бюджетной модели по основным отчетам и финансово-экономическому анализу. Переход с 1С КА1.1. Перенос данных за два года с ежемесячным формированием управленческой отчетности.



Проведение предпроектного обследования, тендер и автоматизация предприятия: Внедрение информационной системы на базе 1С Управление птицефабрикой.

Документы дорожной карты проекта:

Отчет о предпроектном
обследовании.



Концепция проекта
автоматизации.

Устав проекта.

Календарный план-график и
бюджет проекта.



ЭТАП. Предпроектное обследование

Разработка дорожной карты проекта.

Предпроектное обследование

Назначение процесса: Производится формальная процедура одобрения проекта. Разрабатывается описание содержания проекта и продукта как дорожной карты проекта.

Интерфейсы:

- **Входящая информация:** запрос Заказчика на проведение автоматизации.

- **Выходящая информация:**

- Анкета по оценке стоимости предпроектного обследования.
- Коммерческое предложение.
- Договор на проведение предпроектного обследования.
- Анкета по предпроектному обследованию.
- Опросный лист. Протокол предпроектного обследования.
- Отчет о предпроектном обследовании.
- Концепция проекта автоматизации (Техническое задание).
- Устав проекта.
- Календарный план-график и стоимость проекта.
- Чек-лист по предпроектному обследованию.
- Договор на выполнение работ по проекту.

Разработка дорожной карты проекта

ПП «Проектное внедрение информационных систем» 1

«УТВЕРЖДАЮ»
Директор _____ 20__
_____/_____/_____/

Система процессного управления

**Отчет о предпроектном
обследовании
Проект автоматизации
[наименование предприятия
Заказчика]**

РК СПУ А1 -20__

Версия 01

Учетный экземпляр 01

Москва 20__

PM
AlgorithmMER
Разработал:
Резцова Анастасия Евгеньевна
© @MERashetov
© +7916904-6781

Согласовал:
ФИО: _____
Должность: _____
Дата: ____/____/____

ПП «Проектное внедрение информационной системы» 2

Оглавление

Общие сведения.....	3
Базовые термины и понятия.....	3
Цели проведения предпроектного обследования.....	3
Текущее положение дел.....	4
Структура предприятия.....	4
Текущая информационная система и компьютерное обеспечение.....	4
Описание текущего состояния автоматизируемых бизнес-процессов.....	4
Постановка целей на проект. Основные требования к будущей информационной системе.....	4
Функциональные блоки (процессы), требующие автоматизации.....	5
Организационные рамки проекта.....	5
Логистические рамки проекта.....	5
Ограничения проекта.....	5
Исключения проекта.....	5
Рекомендации по выбору программных продуктов «1С».....	6
Экономическая эффективность от внедрения АИС ERP.....	6

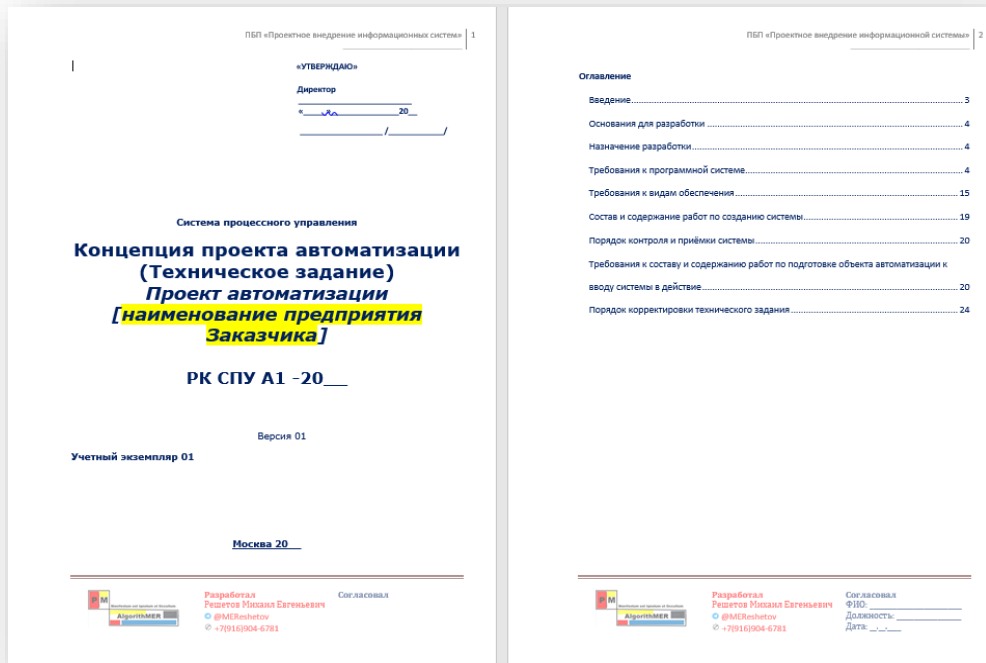
PM
AlgorithmMER
Разработал:
Резцова Анастасия Евгеньевна
© @MERashetov
© +7916904-6781

Согласовал:
ФИО: _____
Должность: _____
Дата: ____/____/____

Отчет о предпроектном обследовании.

Документ, отвечающий на вопрос «как было». Является базой понимания: от чего отталкиваться в процессе автоматизации.

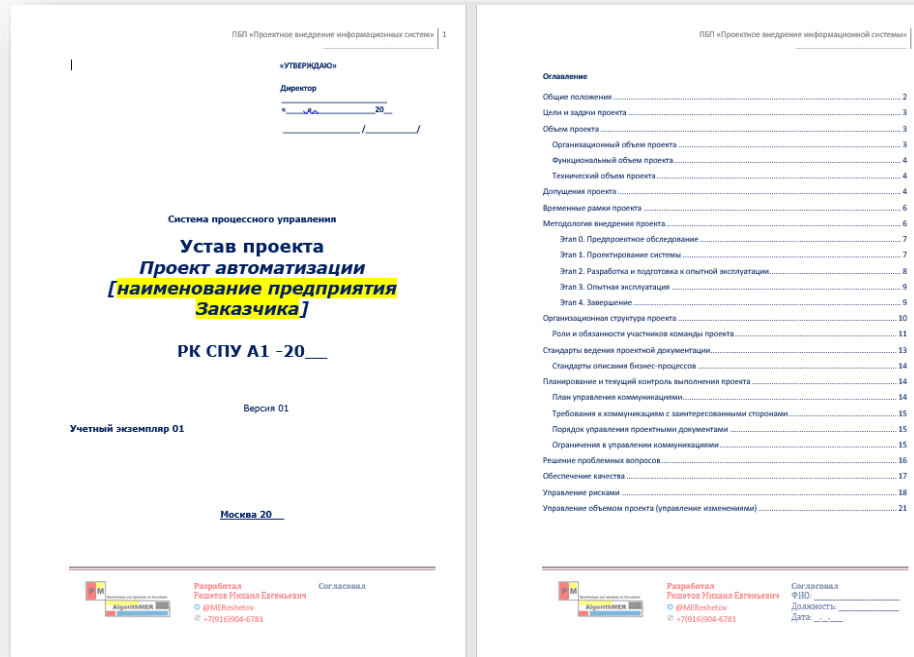
Разработка дорожной карты проекта



Концепция проекта автоматизации.

Документ, отвечающий на вопрос «**какая будет система**». Является базой понимания: к чему в итоге должны прийти в процессе автоматизации.

Разработка дорожной карты проекта



Устав проекта.

Документ, отвечающий на вопрос «как будем к этому идти». Является документом, описывающим методологию проекта.

Разработка дорожной карты проекта

ПБП «Проектное внедрение информационных систем» 1

«УТВЕРЖДАЮ»
Директор
_____ 20__
_____/____/_____

Система процессного управления
**Календарный план-график и
бюджет проекта
Проект автоматизации
[наименование предприятия
Заказчика]**
РК СПУ А1 -20__

Версия 01
Учетный экземпляр 01

Москва 20__

Разработал
Резетов Михаил Евгеньевич
© ФМС/Алгоритм
© +79161904-6781

Согласовал
Ф.И.О. _____
Должность _____
Дата _____

ПБП «Проектное внедрение информационной системы»

Оглавление

Назначение документа 2
Укрупненный план-график выполнения работ 2
Описание этапов проекта 3
Приложение 1. Детальный план-график Проекта внедрения АИС ERP 3

Разработал
Резетов Михаил Евгеньевич
© ФМС/Алгоритм
© +79161904-6781

Согласовал
Ф.И.О. _____
Должность _____
Дата _____

Календарный план-график и бюджет проекта.

Документ, отвечающий на вопрос «**за какой срок и бюджет результат будет достигнут**». Является документом, описывающим срок и стоимость проекта.

Отзывы Заказчиков о проведенных работах по предпроектным.



Переданные результаты по проекту

Результат	Описание	Отклонения	Выполнение (Дата)
План-График на вводные системы с утвержденной сметой первого этапа проекта, условия проекта, Технического задания и устава проекта	Договор, проект соглашения в отношении данных предоставит РР	Отклонений выявлено не	Дата завершения договора 10.12.2018

Разногласия по контракту

Описание	Решение	Дата решения
Не выслано	Начать работу по первому этапу проекта с 10.12.2018	10.12.2018

Отзывы по проекту

В нашей организации программы 1С успешно закрывали участки бухгалтерского учета и учета кадров и расчета заработной платы. При этом с точки зрения управленческого учета основных производственных процессов, бюджетного управления и значимости автоматизации отсутствовала полнота. Нам было принято решение о внедрении информационной системы, способной решить эту задачу с наименьшими доработками. Было решено разработать требования к будущей системе, чтобы и нам самим и потенциальному исполнителю работ, было понятно, что мы ожидаем от новой системы.

Для осуществления консультаций и поддержки нас в этой работе мы пригласили специалистов компании "1С-Парус", которые имеют большой опыт в проведении подобных работ. В результате, кроме Технического задания, описывающего функциональные требования к системе, организационные и функциональные границы проекта, а также другую необходимую для концепции системы информацию, мы получили Устав проекта, описывающий принципы, по которому мы будем работать на проекте, а также план-график и бюджет проекта, с помощью которого мы смогли выделить ключевые для нас процессы и запустить их автоматизацию в первую очередь как первый этап внедрения системы.

Хотим поблагодарить Руководителя проектов компании "1С-Парус" Решетова Михаила, за участие в этой работе и профессиональное ее выполнение. Надеемся на продолжение нашего сотрудничества.



Не выслано	

Отзывы по проекту

Предпроектное обследование было проведено быстро и оперативно. По нашему мнению, специалисты были хорошо подготовлены, все вопросы были грамотными и соответствовали специфике нашего производственного процесса. Взаимоотношения между специалистами нашей компании и командой исполнителя были на высоком уровне. Надеемся, что работа по внедрению проекта пройдет успешно и компания получит решение всех заглязированных в рамках проекта поставленных задач.

Дата завершения этапа предпроектного обследования

Согласно срокам Договора на выполнение работ С18-0108 от 04.05.2018 - работы по предпроектному обследованию завершились Исполнителем 27.06.2018.



Отзывы по проекту

Учитывая тот факт, что до настоящего времени на предприятии только частично автоматизировано одно подразделение (бухгалтерия), команда проекта со стороны исполнителя в составе: Решетов М.Е. (руководитель проекта), Марулов М.В., Голицев Г.А., Шершшов А.В., профессионально подошла к вопросу проведения экспресс-анализа (предпроектного обследования) бизнес-процессов предприятия. На встречах по анкетированию и интервьюированию сотрудников предприятия специалисты со стороны Исполнителя грамотно и точно выявляли типовые функции требуемой системы, применение которых возможно в базовом варианте, а также ключевые особенности работы нашего предприятия.

Консолидируя всей полученной информации оперативно и грамотно занимался руководителем проекта от Исполнителя Решетов М.Е., что нашло полное отражение в техническом задании на разработку автоматизированной информационной системы управленческого учета, являющейся полноценным результатом серьезной работы с обеих сторон.

Дата завершения этапа предпроектного обследования

Согласно срокам Дополнительного соглашения №1 Договора АДС-15932 от 30.03.2018 работы по предпроектному обследованию завершились Исполнителем 04.05.2018.

Отзывы Заказчиков о проведенных работах по предпроектным.

ЗАО «НТЦ ПРИВОДНАЯ ТЕХНИКА»

123290, г. Москва, 1-й Магистральный тупик, д. 10, корп. 1
 Тел.: (495) 786-21-00; Факс: (495) 786-21-01
 E-mail: info@privod.ru http://www.privod.ru



ПРИВОДНАЯ
 ТЕХНИКА

Стр. № 1 из 3

Исх. № 4/8 от 17.04.2014

На Ваш исх. № _____ от «___» _____ г.

КУДА: 1С Рарус

КОМУ:

ТЕМА:

Отзыв о проведении экспресс-обследования

Производственная Группа «Приводная Техника» - ведущий российский производитель и поставщик электротехнической техники с более чем 10-ти летним опытом работы во многих отраслях промышленности и коммунального хозяйства. В своем развитии Группа прошла несколько этапов: от образования торгового дома, представляющего на российском рынке продукцию ведущих известных компаний, до организации собственных производственных подразделений, занимающихся проектированием, производством и реализацией готовых изделий и комплексов в области промышленной автоматизации и приводной техники.

«Приводная Техника» - это производственная компания, предоставляющая полный комплекс услуг: Технологическое сопровождение поставок, консультирование, обучение специалистов заказчика, гарантийное и послегарантийное обслуживание - вот те области, которым мы уделяем первоочередное внимание.

За годы своего существования в «Приводной Технике» была разработана собственная система учета на базе 1С Предприятие 7.7. Система учета достаточно хороша и многофункциональна, но ее использование без учета на протяжении многих лет, но в последнее время мы столкнулись с технологическими ограничениями платформы 1С Предприятие 7.7, которые мешают в полном объеме обеспечивать задачи предприятия в развитии. В связи с этим потребовалось перенести автоматизированную систему на более современную и перспективную платформу.

Для реализации проекта были выбраны несколько компаний, имеющих опыт успешной реализации проектов аналогичных нашему, затем проводился отбор кандидатов в менеджеры проектов в этих компаниях. Выбор проводился путем собеседований и анализа опыта и результатов на предыдущих проектах. Выбор был остановлен на компании «1С Рарус» и ее менеджере Михаиле Решетове.

Для полной концептуальной понимания проекта, первым этапом был выбран этап экспресс-обследования. Проведение экспресс-обследования велось:

1. Определить направление для осуществления выбора Менеджера проекта и Компании исполнителя.
2. Получить обоснованную стоимость проекта.
3. Получить четкие представления о рамках и этапах проведения проекта. А также о методологии внедрения.
4. Получить обоснование выбора наиболее подходящего для нужд компании программного продукта 1С. В нашем случае это конфигурация «1С:ERP-ИТ Управление предприятием».

Работа с Михаилом Решетовым подтвердила правильность выбора менеджера проекта. На этапе экспресс-обследования он проявил:

1. Компетентность
2. Умение понимать потребности заказчика.
3. Корректность и гибкость в решениях.

Генеральный директор ЗАО «НТЦ Приводная Техника»

Кирилов Д.В.

ABI PRODUCT

Акционерное общество
 «АБИ Продакт»
 (АО «АБИ Продакт»)

ул. Полины Осенченко, д.41, оф. 328
 г. Владимир, 600009
 Тел. (4932) 52-99-99
 ИНН/ОГРН 3328461813/330250001
 ОГРН 1083328022780

Директору
 ООО «1С-РАРУС»
 А.В. Силеву

«___» _____ 2018 г. № _____

БЛАГОДАРСТВЕННОЕ ПИСЬМО

Уважаемый Алексей Викторович!

Выражаем Благодарность руководителю проектов Решетову Михаилу и техническому руководителю Голыкову Григорию за участие в проекте по внедрению автоматизированной информационной системы ERP.

Специалисты грамотно структурировали проект интервьюирования сотрудников Компании. Сбор информации проводился согласно заранее подготовленному плану, что позволило значительно сократить время проведения рабочих групп. По итогам работ получены рекомендации по концепции внедренной системы и требованиям к программному продукту, в том числе и технические.

Будем рады дальнейшему взаимодействию и сотрудничеству.

Руководитель проекта «АБИ Продакт»



И.В. Мельникова

Чек-лист завершения предпроектного обследования | 9

Отзыв по проекту

Собственники компании «Томер» Ляпушина Андрей Владимирович, Решетов Михаил, попросили поработать с Михаилом Решетовым. Работы были выполнены в срок и согласно договоренностей. Все разъяснено понятным языком. Первоначальные опасения по автоматизации прошло. Профессионализм, качество, цена - все на высшем уровне.

Заместитель директора по экономике и финансам компании «Томер» Демидова Юлия Леонидовна.

Решетов Михаил продемонстрировал глубокие знания в бизнес-проектах даже в новом для него направлении бизнеса, профессионально провел интервью с ключевыми сотрудниками фирмы, мы получили в сжатом виде результаты по всем интервью, системно увидели свои узкие места и поняли куда и как нам необходимо двигаться, по результатам предпроектного обследования Михаилом был разработан и нами согласован Отчет о предпроектном обследовании, включающий все проведенные интервью и обследования системы. Дополнительно Михаил провел анализ продаж по группам товаров и предоставил нам графики, дающие представление о движении компании. На основании Отчета о предпроектном обследовании была разработана и согласована Концепция проекта автоматизации (Техническое задание) и Устав проекта с описанием всех целей и задач проекта по автоматизации и этапам внедрения. Мы получили полное понимание как, какими средствами и путями нам теперь двигаться. Разработан и рассмотрен Календарный план-график и бюджет проекта, дающие понимание о необходимых ресурсах с нашей стороны и полное понимание сроков внедрения.

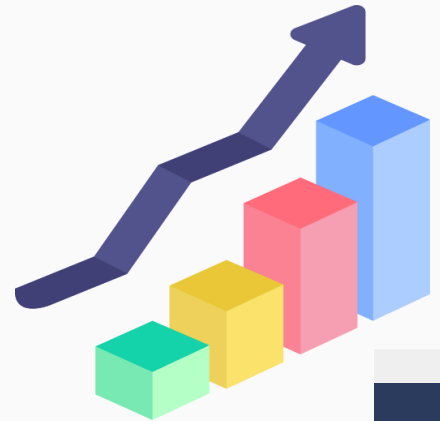
Михаил, провел анализ всех сторон жизни нашего предприятия и избавил от некоторых опасений перед внедрением. Надеемся на дальнейшее столь же плодотворное сотрудничество по внедрению.


 Разработал
 Решетов Михаил Евгеньевич
 Ф. ИМЭ/Исх/ИТ-01
 Ф. +7(916)904-6781

Согласовал
 Демидова Ю.Л.
 Зам. дир. по экономике
 Дата: 29.11.2012

Проектирование эффективности автоматизации

- ✓ **Предпроектное обследование** – по итогам этапа определяются критерии достижения эффективности внедрения системы в целом.
- ✓ **Проектирование системы** – по итогам проектирования каждой подсистемы определяются критерии достижения эффективности внедрения каждой подсистемы.
- ✓ **Завершение проекта** – оформляется подтверждение соответствия системы установленным требованиям.



Хотите таких результатов? Давайте начнем вместе!



Телефон: +7(495)445-0091
Email: m.e.reshetov@algorithmmer.ru
Сайт: algorithmmer.tech
Telegram: @MEReshetov